SEPTEMBER - 2023

# ILTITION TO NEWS



## ストーリー

## シェアシマが生んだ「アップサイクル・フード」、その誕生秘話をひもとく

これまで繰り返しご紹介してきた、「長野アップサイク ル・フード」。こちらの商品が生まれた背景には、食品業 界から食品ロスをなくそうという、当社の強い思いがあり ます。一方で、この商品を作るには、たった一社の努力で はどうにもならなかったことも事実です。

未利用の原料の情報はどこにもなく、どのような商品が できるのか、何ひとつ想像できないところから取り組みを 始めました。まず、長野市を通じて協力いただける事業者 を募り、行政と民間の垣根を越えた協働の末、およそ1年 で商品化に漕ぎつけました。

2023年2月の発売に至るまでにどのような道をたどっ てきたのか。改めて、そのストーリーをお伝えします。



#### ■持続可能な未来への一歩を共に、本社がある長野市との連携

長野アップサイクル・フード事業は、長野市の産学官金の連携組織「NAGANOスマートシティコミッション」の立ち上げが きっかけでした。長野市は、2001年以降に県外への転出者数が県内への転入者数を上回る人口減少の状況に直面していまし た。この人口減少を食い止めるため、長野市は国土交通省が提唱する「スマートシティ構想」(※)を掲げ、令和3年から取り組 むことを決めました。

一方、私たちの会社は、当時から食品原料の売買プラットフォーム「シェアシマ」を運営していましたが、未利用の原料を活 用した商品化にまで至っていませんでした。アップサイクル事業のアイデアは創業当初からありましたが、資金が限られている スタートアップ企業としては、開発に一定のコストがかかるアップサイクル事業に踏み切るのは困難でした。

しかし、先に述べた「スマートシティ構想」に基づき、長野市が新たな産業の支援体制を整える姿勢を示してくれたおかげ で、食品ロスに取り組む私たちの事業にも声が掛かりました。そうして「スマートシティ構想」の推進組織である「NAGANO スマートシティコミッション」が設立されました。これが、長野アップサイクル・フード事業が具体化するに至った経緯です。

※IoTやAIなどの最新技術を活用して環境問題や人口減少などの課題を解決する取り組み

## ■未利用の食材から生まれた「ふくふくレバー」



プロジェクト発足後、私たちは長野市内の食品企業を対象に、未利用の食品原 料に関する実態調査を行いました。しかし最初は、各社が口をそろえて「余剰原 料はありません」と答えるため、その実態がなかなか明らかとなりませんでし た。元食品メーカーの経験からすると、各社で余剰原料が存在することは知って いました。なぜなら、日本の食品メーカーのほとんどは中小企業であり、自社内 ですべてを処理するエコシステムを構築するのは困難だからです。しかし、「余 っている=悪いこと」という固定観念があり、企業がそれを明るみに出したがら ないのです。

私たちは、野菜の残渣や食肉など、さまざまな食品ロスについて調査を進めまし た。そんなある日、食肉加工工場で「鶏のレバーとハツが余っている」という声 を耳にしました。レバーやハツは焼き鳥屋やスーパーでも見かける一般的な食材 ですが、他の部位と比べて消費量と供給量のバランスが合わないようです。そこ で養鶏場に調査を行ったことが、「ふくふくレバー」商品企画のきっかけです。

### ■食べ物を無駄にしない未来へ。アップサイクル・フードが導く日本の食品ロス削減

「ふくふくレバー」は2023年2月に商品化され、長野・ 東京の2ヶ所で記者発表会を行いました。あの記者発表会 の場で、メディア関係者を介して一般消費者の皆様にお披 露目できたこと。それが、今まで大変だった出来事をきれ いに浄化してくれた気がします。それから「ふくふくレバ 一」は徐々に販路を拡大し、長野県のほかにも、東京都内 の複数箇所での販売が決定しました。

しかし、まだまだ道半ばです。私たちが本当に目指した い世界は、食品ロスがない社会の実現です。そのために も、まずはシェアシマが中心となって、食品業界全体で良 い循環を生み出せるセカンダリーマーケットを構築してい



### お知らせ

【シェアシマ会員数】 3,153名(8月末時点、前月比+41名)

▽「食品開発展2023」(10/4-6)に出展します ▽会社ロゴを更新予定(来月号でお披露目します)



#### 9月の主な予定

▽シェアシマ商品開発セミナー 第32回「新サービスを利用しての効果的な食品工場の品質・衛生・人材管理(9/13 13:30-)





ICS-net株式会社 代表取締役 小池 祥悟

2017年の創業から、丸6年が経過しました。初年度は、前職の取引先を回りながらも、会社を 作り運営していくことに奔走。当時は、長野市内の8畳一間のマンションを借りて創業いたし ました。

2019年に「シェアシマ」を上市した際には、私含めて社員数は4人。副業・業務委託人材もい ない中で、長野県庁で記者発表を行い、日経新聞や地元の新聞に取り上げて頂き、NHK長野 でもその様子が放送されました。2020年には世界中がコロナに見舞われ、ここでシェアシマ の会員数が一気に増えます。しかし、当時は新しい営業先の開拓に手が回らず、長野県より直 接依頼を受けたWEBサイトの運営を、寝る間も惜しんで毎日作業をしておりました。

転機となったのは、2020年のピッチ大会でのグランプリの受賞。ここから、受託事業や食品 卸事業を一旦縮小させ、「シェアシマ」をサービスとしてより拡大させるために舵を切りまし た。あれから3年。社員数も増え、協力者も増え、会員数も3,000人を突破しました。そして いよいよ今期は、マネタイズする瞬間を迎えようとしています。

今はまだまだ小さな「シェアシマ」ですが、近い将来「食品製造業の中心的存在」となれるよ う、7期目も引き続き邁進していきます。



●380-0824 長野県長野市南石堂町1972エスタシオン102